

Okruhy znalostí – Základy managementu

1.1 Definování pojmu řízení

- Řízení jako informační působení
- Řízení jako činnost
- Fáze procesu řízení včetně stadií cyklu řízení

1.2 Podnik jako organizační systém (OS)

- Systém obecně
- Organizační systém
- Struktura OS
- Subsystémy 1. řádu OS
- Chování OS

1.3 Organizační a řídicí struktury podniku

- Typy a vlastnosti organizačních struktur
- Typy a vlastnosti řídicích struktur

1.4 Kvalifikace a kompetence řídicích pracovníků

- Stanovení kvalifikace (vzdělání x praxe)
- Kompetence jako jednotka kvalifikace, schopností, pravomoci a motivace

1.5 Způsob myšlení

- Analytické myšlení
- Syntetické myšlení
- Tvořivost

1.6 Dovednosti

- Teoretické dovednosti
- Praktické dovednosti
- Odborné dovednosti
- Organizační a řídicí dovednosti

1.7 Rozhodování a delegování

- Exaktní a intuitivní rozhodování
- Rozhodovací proces
- Rozhodovací metody
- Rozhodování na různých stupních řízení

1.8 Motivace

- Vnitřní motivace
- Vnější motivace --> motivační stimuly
- Přímá motivace
- Nepřímá motivace
- Motivační systém

1.9 Styl řízení

- Typy a charakteristika stylu řízení
- Vhodnost využití jednotlivých stylů řízení (kdy a kde)
- Přirozený a vynucený styl řízení

Literatura:

DONNELLY, J. H. Management. Praha: Grada, 1997.

Hron, J., Traxler, A.: Teorie řízení organizačních systémů, PEF CZU, Praha 2017

Hron, J., Traxler, A.: Dovednosti v řízení, PEF CZU, Praha 2018

Koukolík, F.: Rozhodování, Karolinum, Praha 2016

VEBER, J., DĚDINA, J. Management: základy, prosperita, globalizace. Praha: Management Press, 2000.