



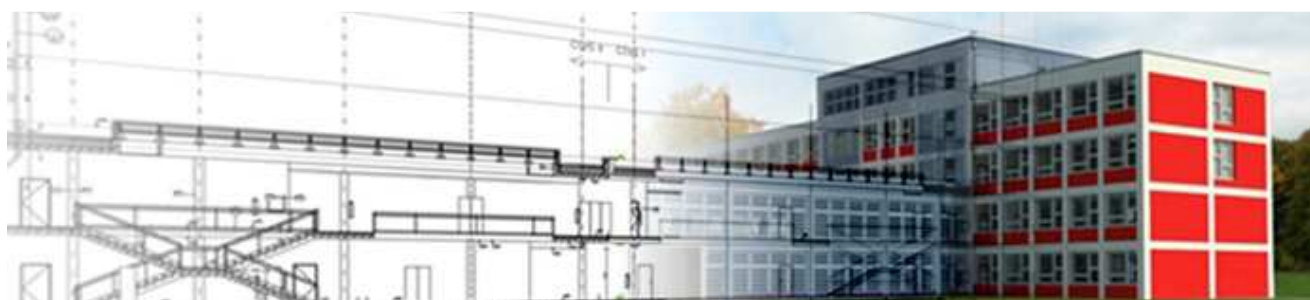
Provozně ekonomická
fakulta

Aktualizace Dlouhodobého záměru

vzdělávací a vědecké, výzkumné,
vývojové a inovační, umělecké
a další tvůrčí činnosti PEF ČZU v Praze
na období 2016 – 2020

(Plán realizace Strategického záměru vzdělávací
a tvůrčí činnosti PEF ČZU v Praze na období 2016 – 2020
podle zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách,
ve znění novely č. 137/2016 Sb.)

pro rok 2018



Úvod

V souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů, a ve shodě s dokumentem „Dlouhodobý záměr vzdělávací, vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti ČZU v Praze 2016 – 2020“ Provozně ekonomická fakulta České zemědělské univerzity v Praze (dále jen „PEF“) v roce 2015 schválila dokument „Dlouhodobý záměr vzdělávací, vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti PEF ČZU v Praze 2016 – 2020“ (dále ve shodě se současnou terminologií novelizovaného znění zákona o vysokých školách „Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti PEF ČZU v Praze na období 2016–2020“, resp. „Strategický záměr PEF“).

Tato Aktualizace (dále dle terminologie novelizovaného znění zákona „Plán realizace“) pro rok 2018 je koncipována v souladu s duchem zákona o vysokých školách jako konkretizovaný strategický dokument definující hlavní cíle činností (v tomto případě specifické cíle a jejich konkretizaci v cílech operačních), které budou realizovány na PEF ČZU v roce 2018 tak, aby byly postupně naplňovány prioritní cíle Strategického záměru PEF ČZU 2016–2020, tedy strategického dokumentu sloužícího k řízení fakulty ve střednědobém horizontu. Plán realizace Strategického záměru PEF připravený pro rok 2018 odkazuje také na Strategický záměr vzdělávací, vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti České zemědělské univerzity v Praze na období 2016-2020 (dále „Strategický záměr ČZU“) a plán jeho realizace pro rok 2018, který byl zpracován na celouniverzitní úrovni, vychází z něj, přebírá jeho strukturu a konkretizuje jej na fakultní úrovni.

Strategický záměr PEF je vzhledem ke svému střednědobému strategickému zaměření (horizont 5 let) a proměnlivé vnější situaci formulován jako obecnější dokument s tím, že je konkretizován ve svých každoročních aktualizacích. Tak může nejlépe reflektovat existující situaci, silné a slabé stránky, možnosti a ohrožení, s nimiž je PEF konfrontována v určitém čase. Díky takové reflexi mohou být jeho prioritní cíle (a jim přiřazené cíle specifické) a horizontální priority realizovány s různorodou a odpovídající lidskou, materiální, organizační a finanční podporou, která bude v čase realizace dostupná a která nachází svou projekci do cílů operačních pro daný rok tam, kde je to vzhledem k formulování specifických cílů žádoucí. Hlavní důraz je v tomto Plánu realizace kladen na ty cíle, které byly pro rok 2018 vymezeny jako zásadní a jejichž dosažení bude možno podporovat nejen z centralizovaných rozvojových projektů nebo prostřednictvím Institucionálního plánu na období 2016-2018, ale i prostřednictvím dalších možností (např. operační programy spolufinancované evropskými strukturálními a investičními fondy) nebo i ze zdrojů ČZU nebo PEF.

Strategický záměr PEF stanovuje hlavní a obecný cíl, který je naplňován v 7 prioritních oblastech se svými prioritními cíli rozvedenými do cílů specifických. Přes prioritní oblasti a prioritní cíle prochází 3 horizontální priority. Specifické cíle jednotlivých prioritních oblastí, které slouží k dosažení prioritních cílů, a tak i k naplnění hlavního obecného cíle, jsou při přípravě Plánu realizace Strategického záměru PEF analyzovány ve vedení PEF, v kolegiu děkana, v akademickém senátu PEF ČZU v Praze a v dalších akademických orgánech tak, aby odrážely a reagovaly na potřeby dalšího rozvoje PEF. K vybraným specifickým cílům, které jsou pro rok 2018 stanoveny jako klíčové, jsou v Plánu realizace pro rok 2018 také v některých případech přiřazeny konkrétní operační cíle ukazující konkrétní opatření, která budou v daném roce (tj. 2018) realizována (i v souvislosti s možnými centralizovanými rozvojovými projekty). Takové přiřazení operačních cílů k cílům specifickým je pouze u těch specifických cílů, které svou formulací zahrnují širší oblast působení.

Dosahování hlavního obecného cíle a specifických cílů uvedených ve Strategickém záměru PEF je tedy prováděno prostřednictvím provázaných aktivit, jejichž přiblížení, jak předpokládá Strategický záměr PEF, je také náplní jeho každoročních Plánů realizace a probíhá v souladu s požadavky ČZU i Institucionálního plánu příp. dalších institucionálních rámců, které slouží k rozvoji fakulty. Cíle přiblížené v tomto dokumentu byly projednány v akademické obci PEF ČZU a účast na jejich naplňování je pro členy této obce závazná.

Strategický záměr PEF představuje jednotlivé prioritní oblasti, horizontální priority, prioritní cíle pro každou prioritní oblast a jejich projekci do cílů specifických, jak dokumentuje tabulka níže. Klíčové specifické cíle, na které se bude v roce 2018 na PEF soustředit pozornost, jsou v textu barevně označeny a jsou k nim přiřazeny operační cíle (je-li to potřebné) konkretizující aktivity vedoucí k naplňování specifických cílů.

	PO PEF 1 Kvalitní fakulta	PO PEF 2 Vhodně diverzifikovaná a dostupná fakulta	PO PEF 3 Mezinárodní fakulta	PO PEF 4 Reflektující fakulta	PO PEF 5 Konceptní, transparentní a udržitelně řiditelná fakulta	PO PEF 6 Výzkumně- inovativní fakulta	PO PEF 7 Přitažlivá fakulta s odpovídajícím zázemím
HP PEF 1 Vzdělávací fakulta	Prioritní cíl 1 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 2 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 3 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 4 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 5 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 6 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 7 Specifické cíle Operační cíle
HP PEF 2 Tvůrčí fakulta	Prioritní cíl 1 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 2 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 3 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 4 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 5 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 6 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 7 Specifické cíle Operační cíle
HP PEF 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta	Prioritní cíl 1 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 2 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 3 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 4 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 5 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 6 Specifické cíle Operační cíle	Prioritní cíl 7 Specifické cíle Operační cíle

PO PEF 1: Kvalitní fakulta

Prioritní cíl 1

Vytvářet kvalitní a hodnotné výstupy ve všech oblastech působení fakulty

Specifické cíle

HP PEF 1: Vzdělávací fakulta

1. Inovovat bakalářské obory tak, aby se staly plně proporční z hlediska poměru specializované výuky s praktickými výstupy pro praxi a univerzálně orientované výuky s uplatněním v dalších typech studia (navazující magisterské, doktorské)

Operační cíl

- **Připravit akreditaci nových bakalářských programů v rámci řešení projektu OP VVV**

2. Výrazněji propojit vzdělávací a vědeckovýzkumné aktivity studentů v navazujícím magisterském stupni studia a posílit jejich mezinárodní rozměr

Operační cíl

- **Zintenzivnit zapojení laboratoře HUBRU do výuky**

3. Ve výuce dosáhnout vhodné kombinace praktických a speciálně zaměřených výstupů z učení s teoretickými a obecně zaměřenými dovednostmi a znalostmi tak, aby absolventi byli jak flexibilní na trhu práce, tak měli specifické dovednosti požadované konkrétními zaměstnavateli
4. Rozvíjet kvalitu nabídky a zabezpečení (studijní opory, multimediální učební pomůcky, e-learningové přístupy) neprezenčních forem studia ve vazbě na celoživotní vzdělávání (u něj budou plně reflektovány potřeby regionálních partnerů)
5. Zabezpečit výuku zejména profilových předmětů učebnicemi - knihami vydanými renomovanými nakladatelstvími
6. Zajišťovat u neprezenčních forem studia jejich totožnou kvalitu a náročnost s prezenční formou studia

Operační cíl

- **Vyhodnotit účinnost přijatých opatření k zajištění srovnatelné kvality a náročnosti v obou formách studia**

7. Zapojení zástupců podnikové sféry, státní a veřejné správy i nevládních organizací do procesu inovace studijních programů, oborů a předmětů tak, aby reflektovaly potřeby společnosti, uplatnitelnost absolventů a propojení s vědou a výzkumem
8. Vytvořit systém pro vzdělávání nadaných studentů a systém eliminující studijní problémy vznikající přechodem mezi jednotlivými stupni studia
9. Nabízet systém kvalitních profesních stáží pro studenty ve spolupráci s externími partnery
10. Vytvořit systém kurzů celoživotního vzdělávání pro absolventy PEF i laickou veřejnost

Operační cíl

- **Vytvářet nové a inovovat stávající kurzy v rámci vytvořeného systému kurzů ČŽV**

11. Podporovat získávání a rozvoj odborných, pedagogických a jazykových kompetencí u pedagogických pracovníků a doktorandů fakulty

Operační cíl

- **Nadále institucionálně podporovat získávání odborných, pedagogických a jazykových kompetencí pracovníků a doktorandů jednotlivých kateder PEF**

12. Vytvářet a zdokonalovat mechanismy zajišťování kvality pedagogického procesu

HP PEF 2: Tvůrčí fakulta

1. Rozvíjet systém přípravy a podávání výzkumných projektů v klíčových národních a mezinárodních programech a agenturách
2. Podporovat výzkumné týmy zaměřené na interdisciplinární výzkum v nových oblastech vědeckých disciplín rozvíjených na fakultě a univerzitě a usilovat o široké zapojení studentů všech stupňů studia do těchto týmů
3. Vytvářet předpoklady a podporovat kvalitní publikační aktivity členů fakult, především v časopisech s impakt-faktorem, podávání patentů

Operační cíl

- **Pokračovat v institucionální podpoře těchto aktivit prostřednictvím motivačního programu**

4. Zvýšit zapojení studentů navazujících magisterských oborů do výzkumných činností fakult

Operační cíl

- **Podpořit spolupráci současných studentů DSP a uchazečů o studium v DSP prostřednictvím společných projektů IGA PEF**

5. Vytvářet podmínky pro mladé pracovníky, které jim umožní pokračovat v jejich výzkumném zaměření profilovaném disertační prací po ukončení doktorského studia
6. Zvýšit účast externích aktérů (hospodářská praxe, veřejná správa, nevládní organizace) ve výzkumu a vývoji fakult a univerzity
7. Další budování výzkumné infrastruktury pro podporu multioborových výzkumných týmů

Operační cíl

- **Pokračovat v přípravě celouniverzitního DSP Life Science v rámci příslušného projektu OP VVV**

8. Zajistit kontinuitu postgraduálních studijních programů PEF a programů habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem na PEF

Operační cíl

- **Připravit žádosti o akreditace uvedených programů a postoupit je Národnímu akreditačnímu úřadu k hodnocení**

HP PEF 3: Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

1. Zkvalitnit spolupráci s absolventy při rozvoji hodnocení kvality fakulty a další spolupráce především formou:

- tvorby nových komunikačních kanálů a moderních forem spolupráce s čerstvými absolventy fakulty,
- aktivní spolupráce a poradenstvím v dalším vzdělávání a profesním rozvoji absolventů

Operační cíle

- **Tvorba komplexního systému oslovování absolventů v návaznosti na projekt OP VVV**
- **Vytvoření podpory pro absolventské akce**

2. Vytvářet podmínky pro možnosti rozšiřování studia osobám se zdravotním či sociálním znevýhodněním či se specifickými studijními potřebami, zejména:

- podporou projektů zaměřených na znevýhodněné studenty,
- aktivním vyhledáváním nedostatků v zabezpečení výuky,
- tvorbou zázemí pro tuto skupinu studentů (oddechové místnosti, apod.)

Operační cíl

- **Rozvíjet podporu pro znevýhodněné studenty prostřednictvím speciálních výukových podmínek a vybavením odpočinkových prostor tak, aby byly spojené s klasickým vybavením pro studenty**

3. Podporovat činnost studentských organizací propojujících akademické aktivity a volný čas

Operační cíle

- **Identifikovat možnosti spolupráce se studentskými organizacemi a jejich zapojení do vnitřní komunikace se studenty**

4. Zkvalitňovat a zvyšovat nabídku možností aktivního využití volného času pro zaměstnance a studenty fakult a univerzity

Operační cíl

- **Zvyšovat nabídku využití volného času pro zaměstnance - vybavit relaxační prostory a zajistit služby pro relaxaci zaměstnanců**

5. Podporovat zapojení seniorů a žen/mužů na rodičovské dovolené do aktivit fakult a univerzity a využívat jejich odborných znalostí a sociálních kontaktů

6. Spolupracovat s absolventy a zapojit úspěšné absolventy do výuky, zvaných přednášek a dalších aktivit fakulty, zejména

- udržováním stávajících a hledáním nových komunikačních kanálů a moderních forem spolupráce s absolventy,
- aktivní spoluprací a poradenstvím v rozvoji absolventů a jejich dalším vzdělávání.

Operační cíl

- **Sestavit rejstřík možností zvaných přednášek na fakultě dle odborných předmětů**

PO PEF 2: Vhodně diverzifikovaná a dostupná fakulta

Prioritní cíl 2

Zajistit diverzifikovanou podobu vzdělávacích, vědeckovýzkumných a dalších tvůrčích aktivit fakulty

Specifické cíle

HP PEF 1: Vzdělávací fakulta

1. Vytvořit vhodnou nabídku diverzifikovaných studijních programů a oborů v českém a anglickém jazyce podporovaných rozvinutým systémem multimediálních studijních opor

Operační cíl

- **Nadále podporovat tvorbu a inovace multimediálních studijních opor v LMS Moodle**

2. Vytváření prostředí pro rozvoj vzdělávání v regionech, podpora celoživotního vzdělávání

Operační cíl

- **Prohlubovat spolupráci PEF se zřizovateli konzultačních středisek PEF při rozšiřování sítě Virtuální univerzity třetího věku**
3. Využití konkurenční výhody univerzity vycházející z velmi rozsáhlé odbornosti, umožňující vysoce kvalitní integraci jednotlivých studijních oborů reagující na požadavky trhu práce
 4. Vytvoření jednotlivých stupňů vzdělávání bakalář – magister – doktor – celoživotní vzdělávání, vycházející z požadavků a zaměření vědeckovýzkumné činnosti a požadavků praxe. Z toho vyplývá také diverzifikace jednotlivých oborů
 5. Podpora nových trendů ve vzdělávání na všech stupních a formách studia
 6. V celoživotním vzdělávání využít ve vzdělávací činnosti v konzultačních střediscích zkušeností, podnětů a přímou spolupráci s podnikatelskou a komunální sférou, neziskovými organizacemi a dalšími regionálními subjekty
 7. Rozvíjet mechanismy podporující vyhledávání, podporu a práci s nadanými studenty

Operační cíl

- **Motivovat nadané studenty k zahájení studia na PEF**

HP PEF 2: Tvůrčí fakulta

1. Využít multioborového prostředí při řešení vědeckovýzkumných aktivit
2. Vytvořit vyvážený vztah aplikovaného a základního výzkumu ve spojitosti s danými obory
3. Podpora vizionářských týmů s předpokladem budoucího úspěchu – financování s předpokladem budoucích finančních zdrojů (vytváření vizí na základě mezinárodní spolupráce, požadavků praxe, využití znalostí a zkušeností zaměstnanců – viz např. výzkumná činnost umožňující vytvoření významných patentů) – využití podpory z vícezdrojového financování

Operační cíl

- **Pokračovat v podpoře výzkumných týmů dle Motivačního programu PEF prvky podpory ex-ante**

4. Přenos výsledků výzkumu bezprostředně do vzdělávacího procesu a využití v praxi

Operační cíl

- Vytvořit systém vedoucí ke zvýšení účasti týmů PEF v soutěžích o veřejné zakázky

HP PEF 3: Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

1. Nabídkou různých forem celoživotního vzdělávání, otevřeností a variabilitou vzdělávacích modulů zmírňovat či eliminovat dopady sociální exkluze znevýhodněných skupin obyvatel

2. Podporovat další vzdělávání seniorů prostřednictvím kurzů U3V

Operační cíl

- Rozvíjet a průběžně doplňovat výukové moduly pro Virtuální U3V

3. Podporovat volnočasové vzdělávání laické veřejnosti

Operační cíl

- Rozvíjet a průběžně doplňovat výukové moduly pro Virtuální univerzitu volného času

4. Propagovat aktivity fakulty směrem k veřejnosti a cílovým skupinám, nastavit stálé komunikační kanály a podílet se na společenském životě v regionech

Operační cíl

- Realizovat komunikační strategii fakulty prostřednictvím vytvořených informačních kanálů

5. Rozvíjet informovanost domácí i zahraniční veřejnosti o fakultě, jejím působení a zapojení do projektů

Operační cíle

- Dále zvyšovat povědomí zahraničních partnerů o portfoliu činností fakulty v oblasti mezinárodních projektů
- Vyhledávání dalších možností zapojení PEF do mezinárodních sítí

6. Podporovat zapojování vynikajících absolventů magisterských studijních programů do DSP

7. Podpora dostupnosti informací o PEF

PO PEF 3: Mezinárodní fakulta

Prioritní cíl 3

Udržet a dále rozvíjet internacionalizaci všech aktivit PEF jako její výrazné silné stránky

Specifické cíle

HP PEF 1: Vzdělávací fakulta

1. Posilování internacionálního charakteru studijních programů v anglickém jazyce
 - vytváření internacionálního studijního prostředí optimalizací struktury studentů v anglických studijních programech a za tímto účelem cílit na získávání studentů ze zemí s vyspělými vzdělávacími systémy,
 - vytváření internacionálního studijního prostředí optimalizací struktury vyučujících (minimálně 30 % výuky zajišťovat zahraničními experty a pedagogy).
2. Zvyšování kvality výuky studijních programů v anglickém jazyce, zkvalitnění péče o studenty:
 - jazyková a metodická příprava vyučujících v anglických programech,
 - zachování systému odpovídající finanční motivace českých pedagogů v anglických studijních programech,
 - využívání hodnocení studentů jako zpětné vazby pro zkvalitnění výuky a zlepšení péče o studenty,
 - využití programů pro zvyšování kvality lidských zdrojů pro výuku v anglických studijních programech,
 - rozvoj stávajících akreditovaných oborů v anglickém jazyce, zaměření na zvyšování kvality vyučovaných předmětů s akcentem na výuku kombinující kmenové a zahraniční pedagogy,
 - tvorba a inovace multimediálních studijních opor v anglickém jazyce.

Operační cíl

- **Dále podporovat tvorbu či inovace multimediálních studijních opor v anglickém jazyce**
3. Spolupráce s oddělením pro vědu a výzkum při získávání zahraničních studentů doktorského studia v anglickém jazyce a při organizaci jejich studia na PEF ČZU.
 4. Vytváření nových „double degree“ programů ve spolupráci s renomovanými partnerskými univerzitami v zahraničí.

Operační cíl

- **Zavedení nového double degree programu na bakalářském stupni studia s univerzitou Cagliari**
5. Rozšiřování partnerské zahraniční spolupráce pro potřeby internacionalizace vzdělávání:
 - optimalizace portfolia partnerských univerzit v rámci programu Erasmus ve strategických zemích EU, uzavírání bilaterálních dohod v rámci programu Erasmus především pro studenty oborů Informatika a Veřejná správa a regionální rozvoj s cílem zvýšit mobility studentů těchto oborů,
 - vytváření možností pro zahraniční mobility pro studenty i pedagogy PEF i mimo rámec programu Erasmus. Pro financování využívat stipendia MŠMT i program mimořádných stipendií PEF,
 - rozšíření zahraniční spolupráce a dohod s významnými ekonomickými fakultami a Business schools především v EU, USA a dalších strategických oblastech (Asie, Jižní Amerika),
 - obnova tradičních kontaktů se strategickými partnery v oblasti východní Evropy, posilování vazeb se sousedními státy.
 6. Udržení tradice organizování letních a zimních škol s univerzitními partnery v USA, Portugalsku a rozvoj škol pro studenty z Ruska a dalších strategických oblastí.

Operační cíl

- **Nadále organizovat letní školy pro zahraniční studenty**

HP PEF 2: Tvůrčí fakulta

1. Rozšiřování partnerské zahraniční spolupráce v oblasti vědy a výzkumu:
 - rozšíření zahraniční spolupráci v oblasti vědy a výzkumu s významnými institucemi v EU, USA a dalších strategických oblastech (Asie, Jižní Amerika),
 - intenzifikace spolupráce v rámci sítě Euroleague for Life Sciences, předmětné oblasti Economics, Management and Social Sciences,
 - obnova tradičních kontaktů v oblasti vědy a výzkumu se strategickými partnery v oblasti východní Evropy, posilování vazeb se sousedními státy.
2. Rovnoměrnější zapojení kateder do mezinárodní spolupráce.
3. Zapojení zahraničních lektorů do vědeckovýzkumných a dalších tvůrčích aktivit fakulty

Operační cíl

- **Pokračovat ve spolupráci se zahraničními lektory v oblasti vědeckovýzkumných aktivit PEF**

4. Podpora zahraničních mobilit v oblasti vědy a výzkumu

- podpora výzkumných mobilit studentů navazujících magisterských programů a doktorandů zaměřených na zpracování diplomových a doktorských prací. Podpora nadaných studentů ve formě mimořádných stipendií PEF ČZU,
- rozvoj studijních mobilit ve formě mezinárodních seminářů a workshopů ve spolupráci se zahraničními partnery.

Operační cíl

- **V závislosti na získaném financování realizovat projekt OP VVV Mobility**

5. Spolupráce zahraničního oddělení PEF s oddělením pro vědu a výzkum PEF při organizaci vědeckovýzkumné spolupráce se zahraničními univerzitami a výzkumníky (spoluúčast na získávání, administrativním zajištění a organizaci zahraničních projektů)

Operační cíl

- **Vytvořit systém pro naplnění požadavku Studijního a zkušebního řádu pro studium v doktorských studijních programech ČZU v Praze na povinné zahraniční stáže pro studenty DSP**

HP PEF 3: Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

1. Podporovat zapojení zahraničních studentů a pedagogů do aktivit Provozně ekonomické fakulty - aktivní zapojení studentských organizací do programu zahraničních studentů

Operační cíl

- **Nadále zapojovat zahraniční studenty do života fakulty a univerzity prostřednictvím studentské organizace ESN**

2. Vytváření image fakulty jako zprostředkovatele nejnovějších informací v oboru působnosti z domova i zahraničí
3. Spolupracovat s mezinárodními sítěmi a dále rozvíjet jejich potenciál pro rozvoj kvality univerzity a nástroj pro přenos informovanosti o pozitivních příkladech
4. Zvyšovat zapojení studentů do mezinárodních projektů a jejich participaci v projektových aktivitách

Operační cíl

- **Rozvoj informovanosti o projektech ERASMUS a dalších mezinárodních programů dle projektu OP VVV**

PO PEF 4: Reflektující fakulta

Prioritní cíl 4

Reflektovat soudobé trendy a pružně reagovat na případné změny vnějšího i vnitřního prostředí fakulty ve všech oblastech jejího působení

Specifické cíle

HP PEF 1: Vzdělávací fakulta

1. Vytváření a financování konsorcií vznikajících ze spojení vysoké školy (představující propojení vědy a výzkumu) a požadavků praxe – možnost vize do roku 2030 – ekonomický vliv státu na firmy podporující rozvoj vědy a výzkumu – např. daňové zvýhodnění firem
2. Zvyšovat tlak i možnosti pro vyšší zapojení studentů do praxe

Operační cíl

- Implementace systému evidence realizovaných praxí obsahující zpětnou vazbu pro hodnocení jejich přínosu

3. Vytváření oborů s návazností na praxi a jejich zapojení do studijních plánů

Operační cíl

- Připravit akreditaci prakticky orientovaných bakalářských studijních programů
4. Podpora rozvoje tzv. přenositelných kompetencí (např. efektivní komunikace, předcházení a řešení problémů, týmová práce, sebevzdělávání, kreativita, znalost cizích jazyků, práce s počítačem)
 5. Podporovat získávání a udržování praxe v oboru u pedagogických pracovníků

HP PEF 2: Tvůrčí fakulta

1. Vytváření integrovaných týmů napříč oborovým spektrem fakulty a univerzity (ekonomika, management, informatika, projektové řízení, veřejná správa, zemědělství, lesnictví, životní prostředí) pro řešení výzkumných a vědeckých aktivit vycházejících z požadavků partnerů
2. Realizace potřeb partnerů – vytvoření mechanismů pro vznik partnerství s institucemi či podniky z resortů zemědělství, lesnictví, zpracovatelského průmyslu, ekonomie, které uspokojí poptávku partnerů

Operační cíl

- Reflektovat potřeby partnerů v oblasti aplikovaného výzkumu, např. v příslušných výzvách TA ČR

HP PEF 3: Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

1. Reflektovat vývoj na trhu práce, zlepšovat mechanismy spolupráce s praxí v koordinaci s Radou pro spolupráci s praxí PEF
2. Vytváření pozice fakult a univerzity jako odborné autority v připomínkových řízeních
3. Podpora pracovníků v dalším rozvoji spolupráce s regionálními partnery
4. Aktivní zapojení pedagogů v odborných komisích

Operační cíl

- Zapojit se do práce hodnotících komisí NAÚ prostřednictvím akademických pracovníků PEF
5. Sledovat a reagovat na aktuální potřeby jednotlivých regionů ČR a pozitivně působit na jejich rozvoj

PO PEF 5: Koncepční, transparentní a udržitelně říditelná fakulta

Prioritní cíl 5

Rozvíjet koncepční formy řízení fakulty a s tím spojenou transparentnost, hospodárnost a udržitelnost využívání dostupných zdrojů fakulty

Specifické cíle

HP PEF 1: Vzdělávací fakulta

1. V rámci existujících systémů vytvořit prostředí umožňující reporting dle požadavků uživatele
2. Pravidelně provádět analýzy studijních výsledků s cílem definovat slabé stránky a zajistit jejich nápravu

Operační cíl

- **Dále zefektivňovat proces analýzy studijních výsledků a posílit kontrolní funkci tohoto procesu**
3. Hodnocení vzdělávacího procesu v návaznosti na integraci výsledků vědy, výzkumu a praxe
 4. Z hodnotících aktivit eliminovat negace vzniklé vlivem náročnosti pedagogů na studenty či absolventy
 5. Mezi hodnotící kritéria zahrnout hodnocení zkušeností, znalostí a návyků absolventů

HP PEF 2: Tvůrčí fakulta

1. Hodnocení vědy a výzkumu na základě stanovených kritérií podporujících dlouhodobý rozvoj, podporující trvalejší orientaci daného zaměření

Operační cíl

- **Reflektovat důraz kladený na kritéria kvality výsledků vědeckovýzkumné činnosti v podpůrných programech fakulty**
2. V týmech propojení pracovníků s vysokými zkušenostmi a znalostmi se začínajícími pracovníky – doktorandy, odbornými asistenty

HP PEF 3: Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

1. Zajistit externí informace a data pro další rozvoj fakulty v klíčových oblastech činností fakulty
2. Rozvíjet informovanost zaměstnanců fakulty o dostupnosti dalších zdrojů financování aktivit fakulty

Operační cíle

- **Vytvoření metodické podpory pro vyhledání a získávání zakázkového výzkumu**
3. Rozvíjet informovanost zaměstnanců fakulty o výsledcích fakulty v oblasti získávání externích zdrojů, možnostech čerpání dotací

Operační cíle

- **Dopracovat zaznamenávání participace zaměstnanců fakulty na vědeckovýzkumných a ostatních projektech, zakázkovém výzkumu a dalších obdobných aktivitách prostřednictvím vhodného IS**
4. Podporovat spolupráci s ostatními univerzitami a podpořit vznik mezifakultních, meziuniverzitních a mezinárodních kooperací pro řešení celoevropských a celosvětových témat

PO PEF 6: Výzkumně-inovativní fakulta

Prioritní cíl 6

Orientovat fakultu jako součást mezinárodně uznávané výzkumné univerzity s důrazem kladeným na excelentní výzkum

Specifické cíle

HP PEF 1: Vzdělávací fakulta

1. Reflektovat konkrétní výsledky výzkumu ve výuce jednotlivých předmětů bakalářského, navazujícího magisterského i doktorského stupně studia

Operační cíl

- **Další zapojení stávajících výzkumných center a prostředků do výuky vybraných předmětů PEF**
2. Rozvíjet podnikatelskou aktivitu studentů PEF - komercializaci inovací a jejich zavádění do praxe
 3. Inovovat vzdělávací proces na fakultě na základě nejnovějších výzkumů v oblasti pedagogiky a vzdělávání

HP PEF 2: Tvůrčí fakulta

1. Vytvořit podmínky pro realizaci excelentního výzkumu na fakultě

Operační cíl

- **Aplikovat vybrané způsoby podpory excelentních výzkumných týmů dle stanovených kritérií**
2. Zkvalitnit, modernizovat a inovovat infrastrukturu pro realizaci vědeckovýzkumné a další tvůrčí činnosti, a to jak v oblasti materiální, tak v oblasti rozvoje lidských zdrojů
 3. Kontinuálně aktualizovat fakultní strategii vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti a reflektovat v této strategii možné nové způsoby hodnocení vědecké a výzkumné práce na univerzitách v ČR i v mezinárodním prostředí

Operační cíl

- **Zapojit se do procesů vnitřního hodnocení činností na ČZU v Praze**
4. Podporovat internacionalizaci vědeckovýzkumné činnosti, zejména zapojování akademických pracovníků a studentů doktorského studia do mezinárodních výzkumných týmů a podporovat výměny a stáže akademických pracovníků a doktorandů na špičkových zahraničních pracovištích

Operační cíl

- **Dále podporovat výjezdy a stáže studentů DSP na špičkových pracovištích v zahraničí**

HP PEF 3: Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

1. Podporovat přenos výsledků vědeckovýzkumné činnosti fakulty do praxe
2. Podporovat transfer technologií a znalostí do praxe, což kromě přenosu výsledků vědecko-výzkumné činnosti do praxe a komercializace výsledků vědy a výzkumu znamená zejména zapojení do technologických platforem a programů podpory aplikovaného výzkumu
3. Rozvíjet způsoby popularizace vědy a výzkumu pro odbornou i širokou veřejnost

Operační cíl

- **Aktivně vyhledávat možnosti pořádání externích konferencí na fakultě, tvorba fakultní prezentace**

PO PEF 7: Přitažlivá fakulta s odpovídajícím zázemím

Prioritní cíl 7

Modernizovat infrastrukturu fakulty a zajistit rozvoj lidských zdrojů fakulty

Specifické cíle

HP PEF 1: Vzdělávací fakulta

1. Realizovat projekt výstavby budovy CEMS 2 včetně příslušné infrastruktury pro vzdělávací činnost
2. Modernizovat a rekonstruovat stávající prostory fakulty a zamezit fyzickému i morálnímu zastarání stávající infrastruktury a vybavení

Operační cíl

- **Zapojit se do příslušné výzvy OP VVV Podpora rozvoje studijního prostředí na VŠ**
3. Zajistit stabilní financování vzdělávací činnosti fakulty včetně podpurné infrastruktury a vyhledávat nové zdroje financování v neinvestiční a investiční oblasti

Operační cíl

- **Pokračovat v realizaci dvojice provázaných projektů ESF a ERDF orientovaných na modernizaci pregraduálních studijních programů ve spolupráci s ostatními fakultami ČZU**
4. Stabilizovat počet studentů připadajících na jednoho pedagoga
 5. Stimulovat akademické pracovníky PEF k rozvoji inovací v pedagogické činnosti

HP PEF 2: Tvůrčí fakulta

1. Zvyšovat podíl financování fakulty z externích grantových zdrojů
 - monitoring a podpora nových podávaných projektů
 - podpora podávání společných projektů s tuzemskými i zahraničními výzkumnými pracovišti
 - podpora podávání společných projektů s regionálními partnery a MAS

Operační cíle

- **Dále podporovat výzkumné týmy při tvorbě nových projektových žádostí**
 - **Zintenzivnit účast týmů PEF v soutěžích o veřejné zakázky**
2. Podporovat rozvoj materiální infrastruktury pro implementaci excelentního výzkumu a výzkumně zaměřených doktorských studijních programů

Operační cíl

- **Pokračovat v realizaci dvojice provázaných projektů ESF a ERDF na modernizaci doktorských studijních programů ve spolupráci s ostatními fakultami ČZU**
3. Motivovat pracovníky a studenty DSP k vytváření kvalitních výsledků VaV, a to jak na úrovni základního, tak na úrovni aplikovaného výzkumu

HP PEF 3: Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

1. Rozvíjet image fakulty jako přátelské vzdělané prostředí pro jejich odborný rozvoj

Operační cíle

- Implementovat koncept sdílení informací se studenty fakulty
- Realizovat činnosti, které usnadní studentům přechod ze střední školy na fakultu
- Systematicky podporovat image fakulty

2. Rozvíjet oblast vnějších vztahů fakulty, podporovat rozvoj spolupráce s externími partnery, studentskými organizacemi a širokou veřejností

Operační cíle

- Rozvíjet systém získávání nových sponzorů fakulty
 - Rozvíjet aktivní kooperaci se studentskými organizacemi především v oblasti podpory činností fakulty
3. Zapojovat do aktivit členy akademické obce fakulty
4. Přizpůsobovat fyzické i elektronické prostředí fakulty studentům či frekventantům se specifickými potřebami